



moroni
administração judicial

Relatório Mensal de Atividades

CASTOR FERRAMENTAS PARA PINTURA LTDA.

Processo nº 4000290-69.2025.8.26.0260/SP

2ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos
Relacionados à Arbitragem

Foro Especializado da 1ª, da 7ª e da 9ª RAJs

Comarca de São Paulo/SP

Fevereiro de 2026

Exma. Sra. Dra. Andrea Galhardo Palma,

Nos termos da r. decisão de evento 15, submete-se o presente relatório mensal de atividades para apreciação nos autos da Recuperação Judicial de Castor Ferramentas Para Pintura Ltda. ("Recuperanda", "empresa" ou "Castor").

A adequação legal e veracidade das informações contábeis, financeiras e operacionais disponibilizadas pela Recuperanda são de responsabilidade da própria empresa e seu contador, nos termos do art. 1177 e art. 1178 da Lei 10.406/2002, art. 1048 e art. 1049 do Decreto 9.580/2018.

O presente relatório reúne, de forma sintética, as análises realizadas pela Administradora Judicial, relacionadas às atividades da Recuperanda, com ênfase para as variações e informações relevantes reportadas.

Variações e informações relevantes são aquelas que possuem influência potencial nos demonstrativos contábeis e financeiros da empresa, seja por seu volume ou por sua natureza, e que possam causar impactos futuros de ordem financeira, administrativa ou patrimonial.

As análises que constam no presente relatório não são exaustivas, limitando-se às informações disponibilizadas pela Recuperanda à Administradora Judicial, de modo que podem conter assuntos em andamento que dependam de elucidações por parte da empresa.

Sumário

I. Breve Histórico e Razões da Crise.....	4
II. Cronograma Processual.....	5
III. Análise Societária.....	6
IV. Linhas de Produtos.....	7
V. Operação.....	8
VI. Funcionários.....	10
VII. Demonstrativos Contábeis.....	11
VII.a. Balanço Patrimonial – Ativo.....	11
VII.b. Balanço Patrimonial – Passivo.....	13
VII.c. Demonstração do Resultado.....	15
VII.d. Fluxo de Caixa Indireto.....	17
VII.e. Extratos bancários.....	19
VII. Passivo Concursal.....	20
VIII. Diligências <i>in loco</i>	21

I. Breve Histórico e Razões da Crise

A Castor Ferramentas iniciou suas atividades em 1977, fundada pelo Sr. Leon Czarlinski, que permanece à frente da empresa até hoje, atuando, desde a sua fundação, na produção de materiais para pintura, acabamento e efeitos decorativos.

Atualmente, a empresa possui sede e parque fabril em Diadema/SP, com área de 2.100 m², onde estão concentrados tanto a produção quanto o setor administrativo. Os produtos finalizados são enviados ao centro de distribuição e logística localizado em Pouso Alegre/MG, de onde são distribuídos conforme a demanda.

Apesar de ser uma empresa consolidada no mercado, a Castor enfrentou dificuldades nos últimos anos em razão do desaquecimento do setor de construção, da piora do cenário econômico, da alta concorrência e da expectativa de fechamento de um contrato com um grande *player* do mercado que não se concretizou. Esse cenário levou a empresa a realizar investimentos em seu parque fabril, que não se converteram em incremento na receita, resultando no aumento do seu endividamento.

Por fim, conforme se verificará na análise da dívida, constata-se que aproximadamente 84% do passivo atual da Castor está concentrado em três instituições bancárias, concentração esta que vem comprometendo o fluxo de caixa e pressionando de forma significativa a continuidade operacional da empresa, que busca sua reestruturação por meio do pedido de Recuperação Judicial.

II. Cronograma Processual

Lei nº 11.101/2005

17/11/2025	Distribuição do pedido de Recuperação Judicial	Art. 51
01/12/2025	Deferimento do Processamento da Recuperação Judicial	Art. 52
05/12/2025	Termo de Compromisso da Administradora Judicial	Art. 33
	Publicação do Edital de Convocação de Credores	Art. 52 § 1º
	Prazo para apresentação de divergências e habilitações administrativas (15 dias da publicação do Edital de Convocação de Credores)	Art. 7º § 1º
02/02/2026	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial	Art. 53
	Relação de Credores do AJ (45 dias do término do Art. 7º § 1º)	Art. 7º § 2º
	Publicação do Edital - Lista de Credores AJ	Art. 7º, II e Art. 53
	Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais - 10 dias da publicação do Edital - PRJ e Lista de Credores AJ	Art. 8º
	Publicação do Edital – Aviso PRJ e Convocação AGC	Art. 36
	Assembleia Geral de Credores	Art. 37
	Encerramento do Stay Period (dia útil seguinte ao 180º dia da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 6º § 4º
	Homologação do plano de recuperação judicial	Art. 58
	Fim do prazo de fiscalização do cumprimento das obrigações do PRJ	Art. 61



Eventos ocorridos



Eventos a ocorrer

III. Análise Societária

Dados Cadastrais:

CASTOR FERRAMENTAS PARA PINTURA LTDA.

CNPJ: 12.580.468/0001-81

RUA ALVARES CABRAL, 1049, Galpão 01

Diadema/SP

CEP: 09980-160

A Recuperanda possui como atividade principal a fabricação de escovas, pincéis e vassouras.

Composição societária:



LEON JOZEF MARIO SCHEDLIN CZARLINSKI

Sócio Administrador

100%

**CASTOR FERRAMENTAS PARA
PINTURA LTDA.
Capital Social: R\$ 2.000.000,00**

Conforme ato societário acostado aos autos (Evento 01 – documentação 03), a Recuperanda iniciou suas atividades em setembro de 2010. A última alteração contratual ocorreu em março de 2025.

IV. Linhas de Produtos

Pintura



De acordo com seu site, a empresa possui cerca de 43 produtos para pintura, tais como rolos, trinchas, bandejas, escovas, entre outros.

Acabamento



De acordo com seu site, a empresa possui cerca de 43 produtos para acabamento, tais como espátulas, desempenadeiras, lixadeiras, rapadeiras, aplicadores, entre outros.

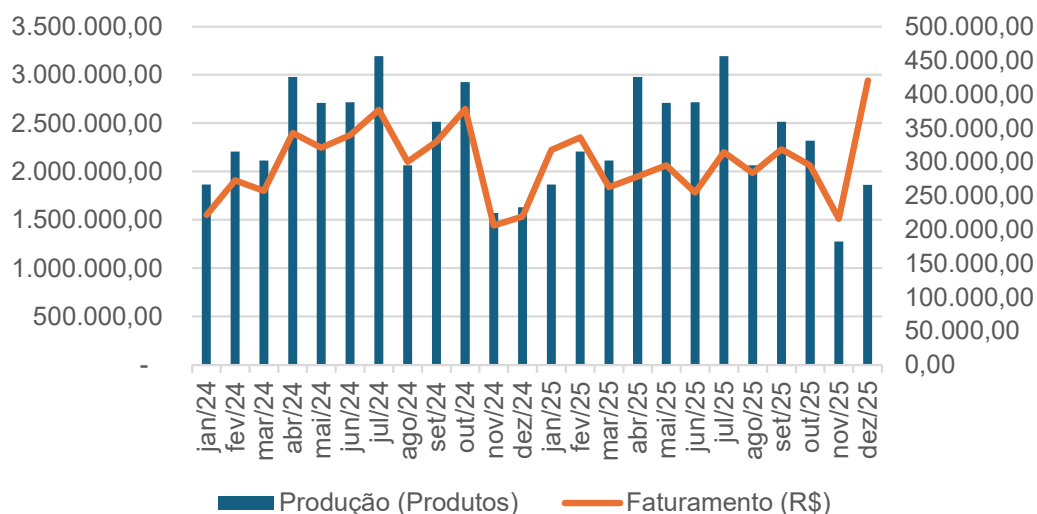
Efeitos Decorativos



De acordo com seu site, a empresa possui cerca de 5 produtos para efeitos decorativos.

V. Operação

Produção x Faturamento

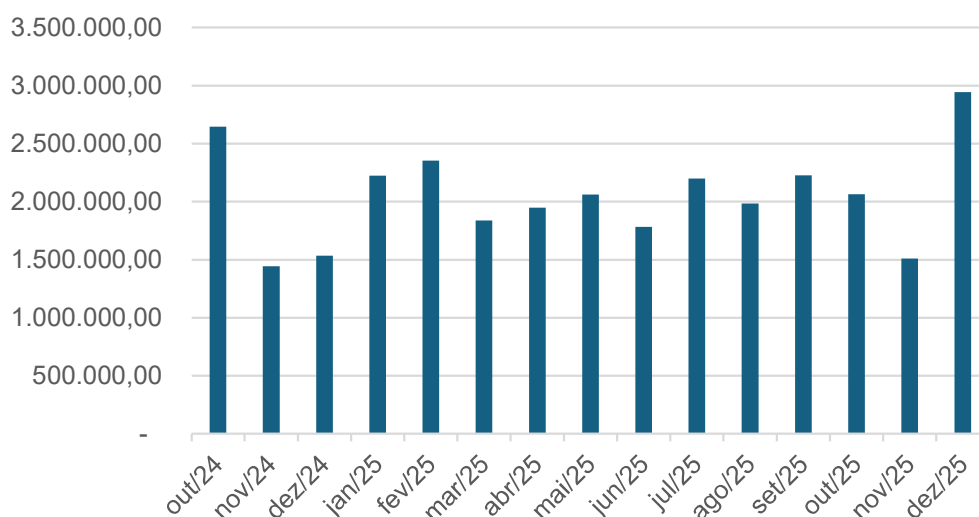


O gráfico acima evidencia que a produção e o faturamento apresentaram comportamentos correlacionados ao longo do período analisado, com crescimento relevante no primeiro semestre de 2024, seguido por uma queda expressiva entre outubro e novembro do mesmo ano.

A partir do final de 2024, observa-se recuperação gradual, com 2025 marcado por aumento mais consistente da produção e faturamento em patamares similares ao mesmo período do ano anterior, ainda que com oscilações mensais.

Já em comparação a novembro e dezembro de 2024, os patamares de produção são similares ao ano de 2025, porém o faturamento em dezembro de 2025 foi muito mais expressivo, resultando em um ticket médio de 6,58 em dez/24 *versus* 11,08 em dez/25.

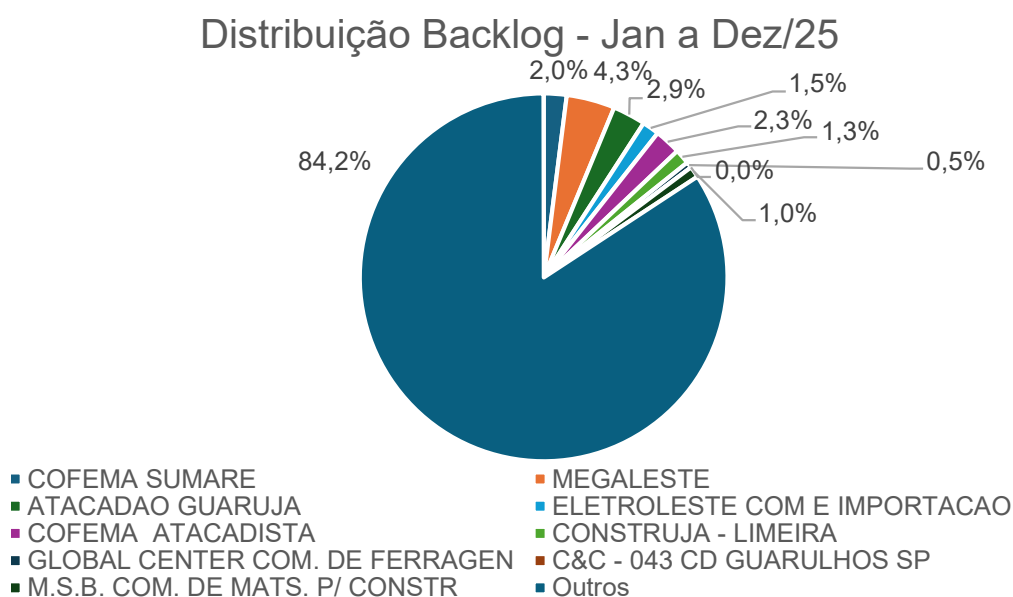
Evolução Backlog



Observa-se que a evolução do backlog (apresentado anteriormente) demonstra comportamento oscilante ao longo do período analisado, com volumes elevados em outubro de 2024, seguidos de redução em novembro e dezembro do mesmo ano.

A partir de janeiro de 2025, observa-se a recomposição do backlog, com oscilações mensais que sugerem equilíbrio entre a entrada de novos pedidos e a capacidade de atendimento da Recuperanda.

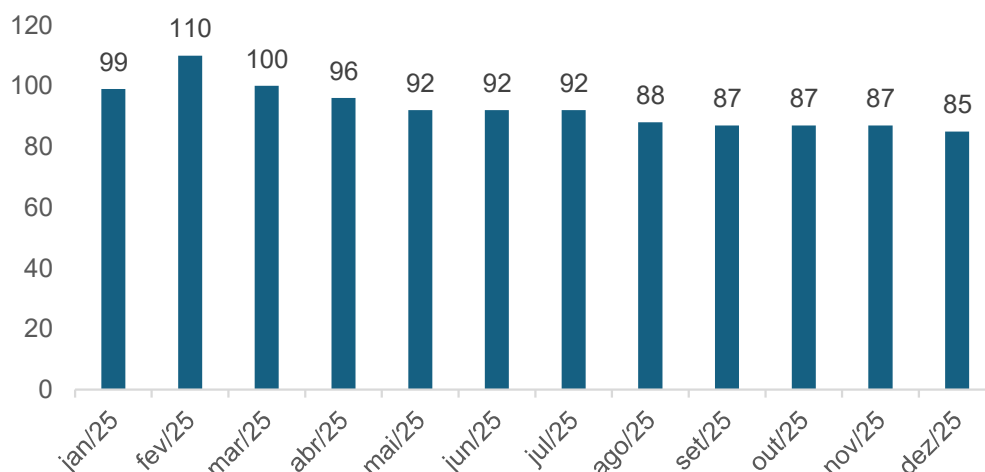
No segundo e terceiro trimestres de 2025, o backlog se manteve relativamente estável até novembro, em níveis próximos a R\$2 milhões, e aumento expressivo em dezembro de 2025 alcançando o marco de aproximadamente R\$3 milhões, indicando que foram vendidos no mês produtos que possuem maior valor agregado da grade da Castor.



A Castor apresenta uma carteira de clientes vasta e pulverizada, sendo que 9 dos seus maiores clientes representam apenas 15,3% de seus pedidos nos últimos 10 meses.

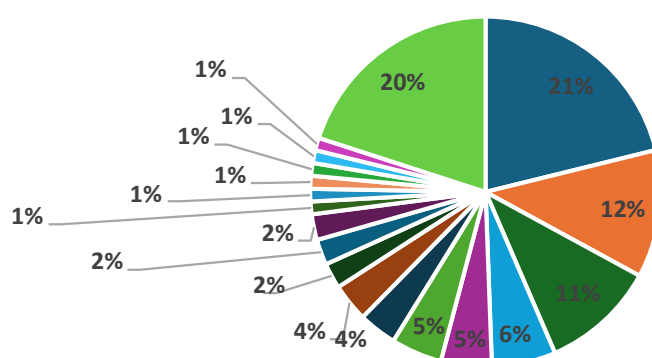
VI. Funcionários

Evolução no número de funcionários



No mês de novembro de 2025, a Recuperanda manteve 87 funcionários ativos, e no mês de dezembro de 2025, a recuperanda apresentou duas baixas em seu quadro de funcionários. A maioria é concentrada no setor operacional, conforme gráfico abaixo.

Funcionários por departamento



- | | | |
|------------------------|------------------------|------------------------|
| ■ AUX. PRODUCAO I | ■ OPER MAQUINA JR | ■ OPER MAQUINA SENIOR |
| ■ OPER INJETORA JR | ■ OPER. MAQUINA PLENO | ■ PORTEIRO |
| ■ CONFER. EXPEDICAO JR | ■ AUX DE LOGISTICA | ■ VIGIA |
| ■ ASS DE LOGISTICA SR | ■ OPER INJETORA PLENO | ■ PREP REGUL INJETO PL |
| ■ LIDER DE PRODUCAO | ■ OPER INJETORA SENIOR | ■ MEC MANUTENCAO PLENO |
| ■ MEC. MANUT. SENIOR | ■ SUPERVISOR DE LOGIST | ■ Outros |

VII. Demonstrativos Contábeis

VII.a. Balanço Patrimonial - Ativo

Balanço Patrimonial - Ativo

R\$	dez/22	dez/23	dez/24	nov/25	dez/25
Disponível	222.509	82.412	25.700 -	32.881	113.828
Clientes	746.042	780.857	850.211	221.774	221.199
Adiantamentos	452.212	396.831	381.039	1.183.854	1.191.652
Estoque	2.263.287	2.871.702	2.841.643	2.605.909	2.740.688
Tributos a Recuperar	0	9.273	523.500	939.002	1.015.146
Total Ativo Circulante	3.684.050	4.141.074	4.622.093	4.917.658	5.282.513
Tributos a Recuperar	-	-	-	37.541	36.185
Imobilizado	1.437.612	1.152.332	866.548	1.253.201	1.226.033
Total Ativo Não Circulante	1.437.612	1.152.332	866.548	1.290.742	1.262.218
Total Ativo	5.121.662	5.293.406	5.488.641	6.208.400	6.544.731

O Ativo da Castor totalizava R\$ 5.121.662 em dezembro de 2022 e era composto, principalmente, pelas contas de “Estoque” e “Imobilizado”, as quais, juntas, representavam 72,26% do total.

Ao longo dos anos analisados, ambas as contas se mantiveram no mesmo patamar de representatividade, principalmente pela natureza da operação.

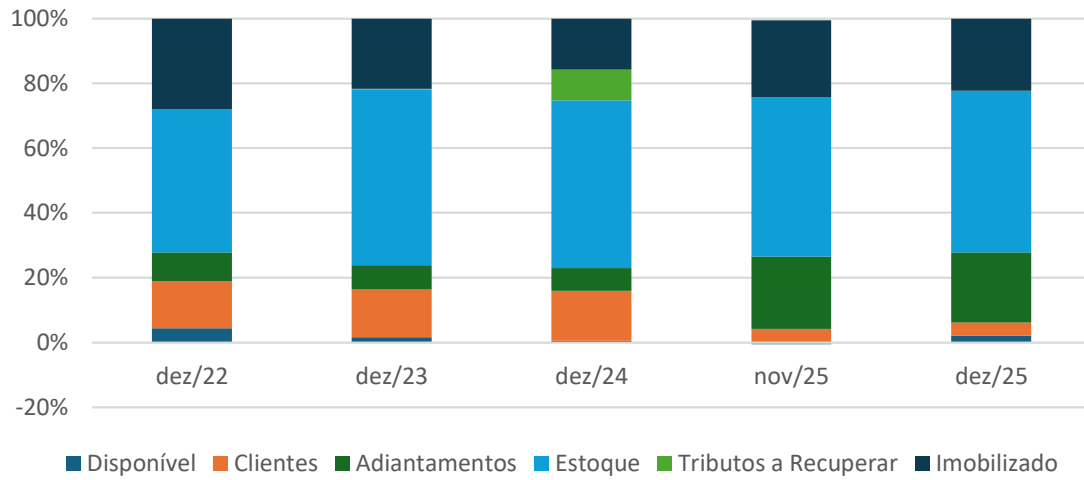
A partir de 2024, também foi possível verificar o crescimento expressivo na rubrica de “Tributos a Recuperar”, composta principalmente por créditos de ICMS.

Em novembro e dezembro de 2025, o ativo da Castor totalizava R\$ 6.208.400 e R\$ 6.544.731, respectivamente, representando um aumento de 19,24% em relação ao ano de 2024. As principais variações foram observadas nas contas “Disponível” (+342,91%), “Adiantamentos” (+212,75%) e “Tributos a Recuperar” (+93,92%).

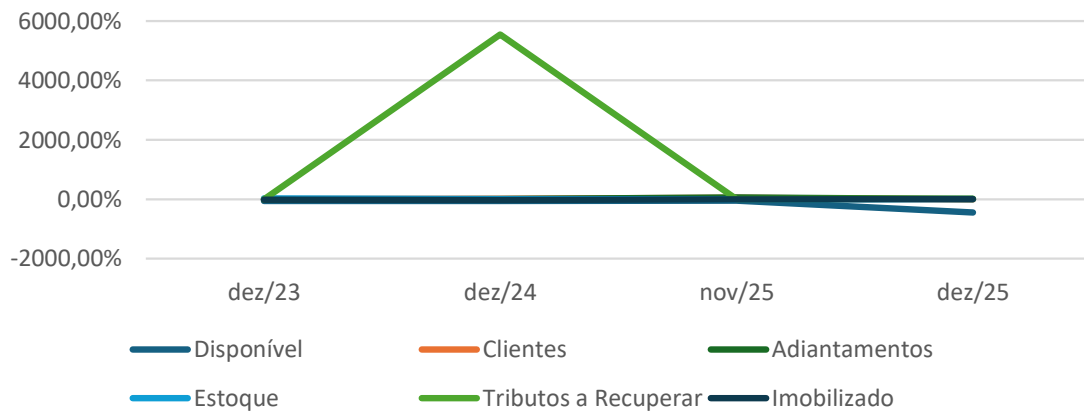
Adicionalmente, verifica-se que o expressivo aumento na rubrica “Adiantamentos” decorreu das importações em andamento — referentes à compra de insumos como cerdas para pincéis, aço e espuma — bem como de aporte financeiro realizado pela irmã do sócio fundador.



Análise Vertical do Ativo



Análise Horizontal do Ativo



VII. Demonstrativos Contábeis

VII.b. Balanço Patrimonial - Passivo

Balanço Patrimonial - Passivo

R\$	dez/22	dez/23	dez/24	nov/25	dez/25
Fornecedores	1.077.613	1.185.807	1.375.707	1.690.386	2.102.915
Obrigações Trabalhistas	634.126	1.217.287	495.234	663.851	531.338
Obrigações Tributárias	966.870	3.972.118	3.216.165	6.080.901	6.658.842
Empréstimos e Financiamentos	4.995.157	2.829.333	5.344.847	6.161.414	6.238.355
Outras Obrigações	114.472	64.469	0	20.546	13.199
Total Passivo Circulante	7.788.238	9.269.014	10.431.953	14.617.098	15.544.649
Obrigações Tributárias	202.461	276.836	2.716.143	2.874.306	2.874.306
Empréstimos e Financiamentos	1.146.683	673.337	2.260.342	2.476.420	2.476.420
Total Passivo Não Circulante	1.349.144	950.174	4.976.485	5.350.726	5.350.726
Capital Social	500.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
Lucros Ou Prejuízos Acumulados	-1.305.433	-4.515.720	-6.925.782	-11.919.796	-11.919.796
Lucros Ou Prejuízos do Exercício	-3.210.287	-2.410.062	-4.994.015	-3.839.628	-4.430.849
Total Patrimônio Líquido	-4.015.720	-4.925.782	-9.919.797	-13.759.425	-14.350.645
Total Passivo + PL	5.121.662	5.293.406	5.488.641	6.208.400,15	6.544.730,71

O Passivo da Castor totalizava R\$ 9.137.382 em dezembro de 2022 e era composto, principalmente, pelas contas de fornecedores e empréstimos que, juntas, representavam 79,01% do total.

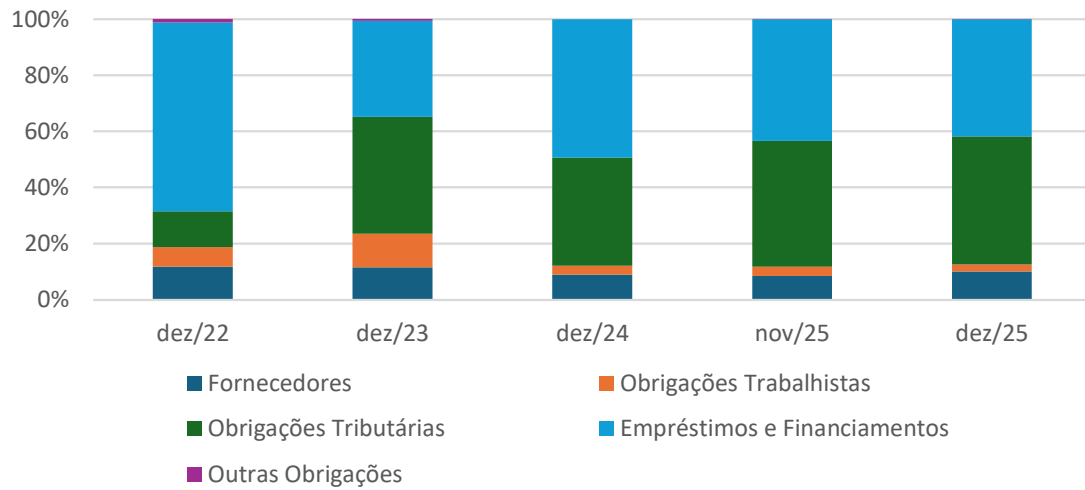
Adicionalmente, observa-se que, ao longo dos anos, outras contas foram ganhando representatividade em decorrência da dificuldade de obtenção de crédito para financiamento das atividades. Destaca-se o aumento de 310,8% da conta “Obrigações Tributárias” entre os anos de 2022 e 2023.

Em novembro e dezembro de 2025, o passivo da Recuperanda totalizava R\$ 19.967.825 e R\$20.895.376, respectivamente, representando um aumento de 36% em relação ao ano de 2024, evidenciando o aumento do endividamento e a dificuldade em cumprir seus compromissos correntes.

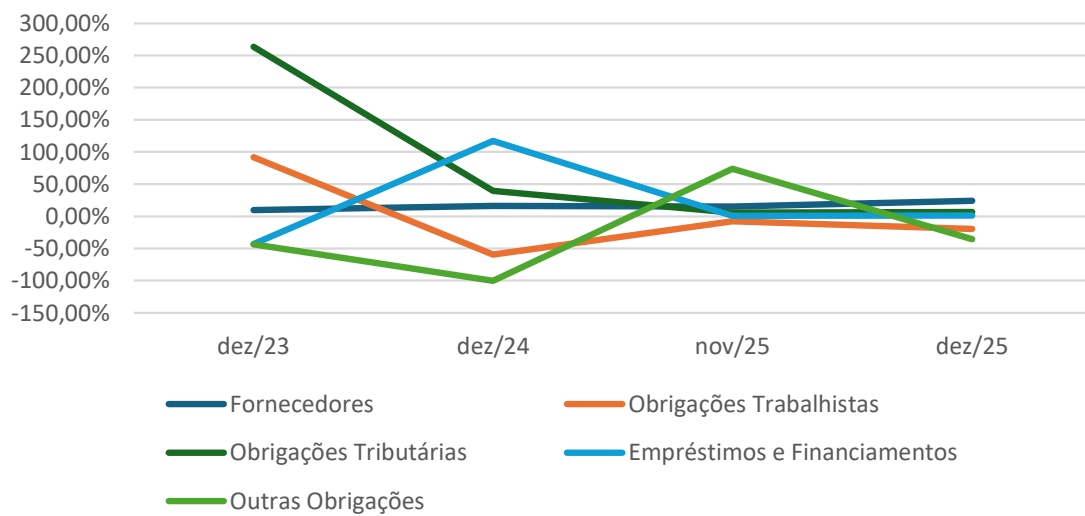
Ainda as contas que apresentaram as maiores variações foram as de “fornecedores” (53%) e obrigações tributárias (+107%).

Questionada, a Recuperanda informou que as obrigações tributárias aumentaram pois a empresa deixou de pagar os tributos durante o período.

Análise Vertical do Passivo



Análise Horizontal do Passivo



VII. Demonstrativos Contábeis

VII.c. Demonstração do Resultado

Demonstração de Resultados

R\$	2022	2023	2024	12M2025
Receita Bruta	23.556.774	25.522.517	27.892.017	27.827.714
Deduções	- 6.858.972	- 7.585.444	- 7.769.934	- 7.426.323
Receita Líquida	16.697.802	17.937.073	20.122.083	20.401.391
Custos	- 15.722.705	- 14.595.813	- 18.336.894	- 18.740.805
Lucro Bruto	975.097	3.341.260	1.785.189	1.660.586
Despesas Operacionais	- 4.972.496	- 4.942.974	- 5.144.407	- 5.697.530
Resultado Operacional	- 3.997.399	- 1.601.714	- 3.359.218	- 4.036.944
DESPESAS FINANCEIRAS	- 2.447.840	- 1.204.647	- 1.783.247	- 2.123.039
RECEITAS FINANCEIRAS	53.362	392.629	134.642	251.838
Outras Rec/desp	3.181.591	3.671	13.808	1.477.296
Resultado antes do IR e CS	- 3.210.286	- 2.410.061	- 4.994.015	- 4.430.849
IR e CSSL	-	-	-	-
Lucro/Prejuízo Líquido	- 3.210.286	- 2.410.061	- 4.994.015	- 4.430.849

A “Receita Líquida” auferida pela Castor em 2022 totalizou R\$ 16.697.802, enquanto que seus “Custos” totalizaram R\$15.722.705, o que representou um consumo de 94,16% da receita.

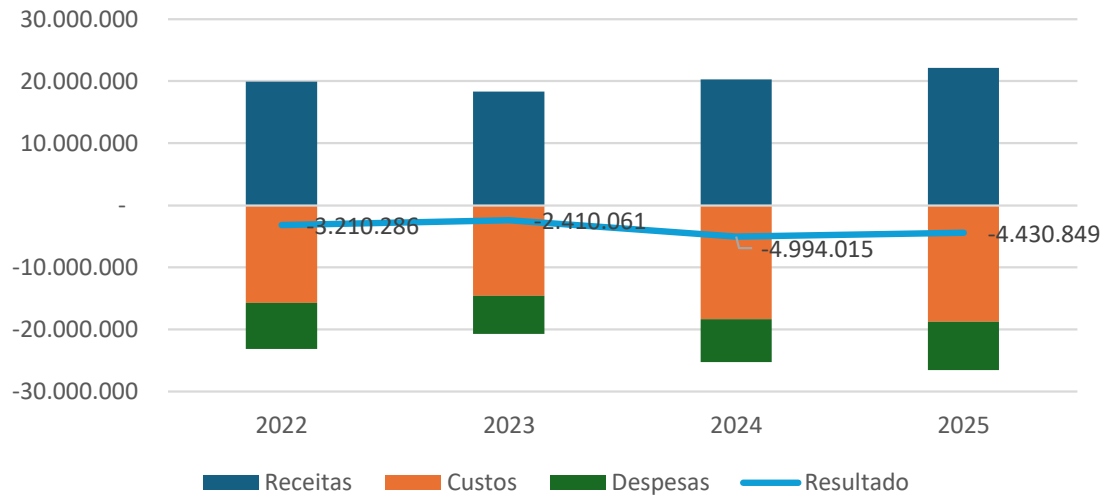
Tal performance contribuiu para um “Lucro Bruto” de R\$ 975.097 e margem bruta positiva de 5,84% no período, impossibilitando a absorção das despesas operacionais, as quais totalizaram R\$ 4.972.496 no período e que, após o incremento do resultado financeiro e das “Outras Receitas e Despesas Operacionais” do período, acabou resultando em um “Prejuízo Líquido” de R\$ 3.210.286.

Nos anos seguintes, houve melhora do resultado bruto, principalmente pela manutenção da “Receita Líquida” e redução dos “Custos” da operação. Porém, este resultado continuou sendo insuficiente para a absorção das despesas da operação, de forma que a Recuperanda continuou apresentando prejuízos recorrentes ao longo dos anos.

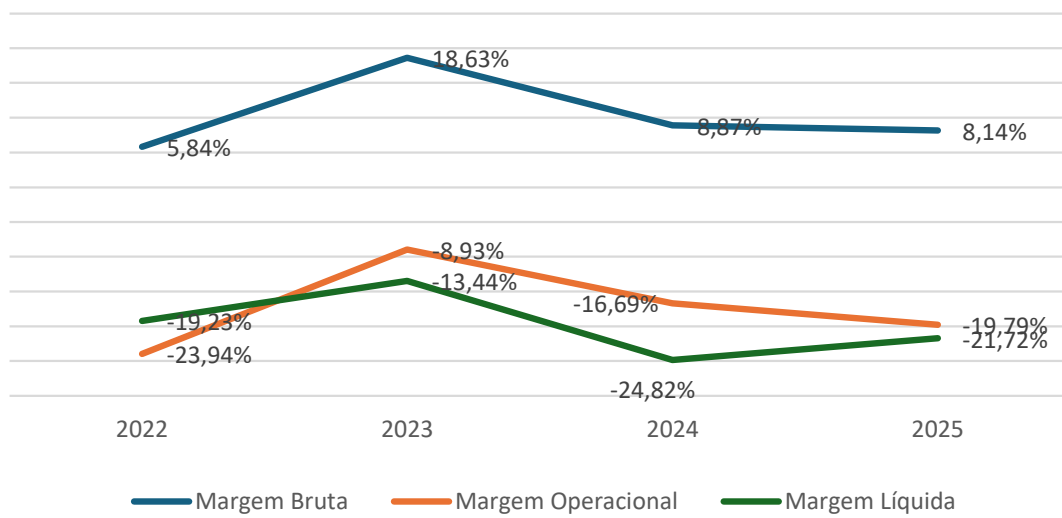
Em 2025, a Castor acumulou um “Prejuízo Líquido” de R\$ 4.430.849 e margem líquida negativa de 21,72%, mantendo um patamar muito parecido ao de 2024 e evidenciando a dificuldade de reequilibrar sua estrutura operacional.



Resultados



Análise das Margens do Negócio



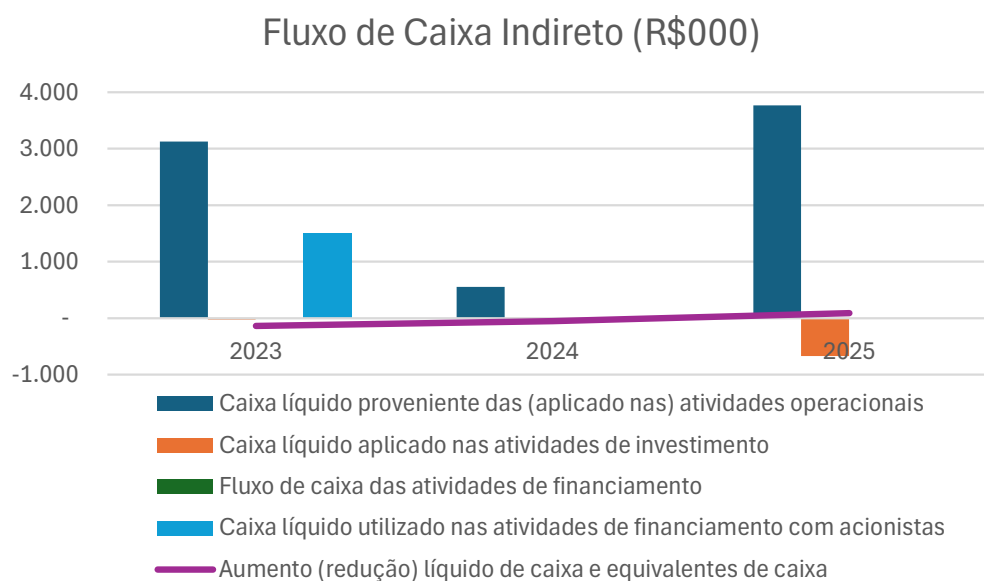
VII. Demonstrativos Contábeis

VII.d. Fluxo de Caixa Indireto

Fluxo de Caixa Indireto				
R\$000	2023	2024	2025	
Das atividades operacionais				
Lucro (Prejuízo) do exercício	- 2.410,06	- 4.994,01	- 4.430,85	
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais:				
Depreciações e amortizações	314,92	312,16	315,40	
Decréscimo (acrécimo) em ativos				
Contas a receber	- 35	- 69	629	
Tributos a recuperar	- 9	- 514	544	
Outros créditos	55	16	794	
Estoques	- 608	30	101	
(Decréscimo) acréscimo em passivos				
Fornecedores	108	190	727	
Obrigações Trabalhistas	583	- 722	36	
Obrigações Tributárias	3.080	1.683	3.601	
Outras Obrigações	- 50	- 64	13	
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades operacionais	3.124,00	550,00	3.769,00	
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Acrécimo de investimentos	0	0	0	
Acrécimo do imobilizado	-30	-26	-675	
Acrécimo de intangível	0	0	0	
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	- 30,00	- 26,00	- 675,00	
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Amortização (ingresso) de empréstimos	- 2.639	4.103	1.110	
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de financiamento	- 2.639,00	4.103,00	1.110,00	
Das atividades de financiamento com acionistas				
Aumento de capital ou adiantamento para futuro aumento	1.500	-	-	
Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento com acionistas	1.500,00	-	-	
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	- 140,14	- 54,85	88,55	
Caixa e equivalentes de caixa				
No início do exercício	223	82,86	26,00	
No final do exercício	82,86	28,01	114,55	

VII. Demonstrativos Contábeis

VII.d. Fluxo de Caixa Indireto



No ano de 2023, a Castor apresentou geração de caixa operacional de R\$ 3,1 milhões, impactado principalmente pelo não pagamento de obrigações tributárias. Este movimento se repetiu ao longo dos anos seguintes, juntamente com a captação de novos empréstimos financeiros, indicando a dificuldade da Recuperanda em cumprir com suas obrigações correntes. Adicionalmente, no mesmo ano, a Castor aumentou o seu capital em R\$ 1,5 milhão, visando o reequilíbrio da sua estrutura de capital.

Em 2025, a Recuperanda apresentou geração de caixa operacional de R\$ 3,7 milhões, novamente tendo suas operações financiadas pelo não pagamento de impostos. Adicionalmente, a Castor apresentou consumo de caixa de investimentos na ordem de R\$ 675 mil, resultante da aquisição de imobilizado para expansão das operações.

Por fim, observou-se que, em todos os períodos apresentados, a Recuperanda apresentou geração total de caixa, encerrando o ano de 2025 com saldo final de R\$ 114 mil.

VII. Demonstrativos Contábeis

VII.f. Extratos Bancários

A Recuperanda apresentou os extratos bancários referentes a novembro e dezembro de 2025, que não estão conciliados com os balanços apresentados.

VIII. Passivo Concursal

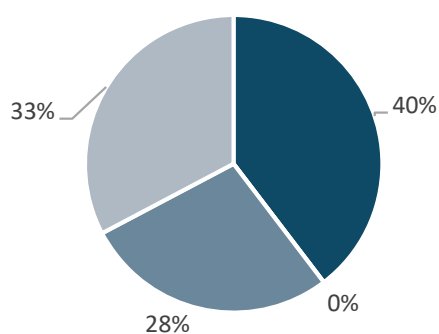
O passivo concursal da Castor é composto por 217 credores, totalizando R\$ 7,9 milhões:

Classe	Nº de credores	Valor (R\$)
I - Trabalhista	86	17.235,00
II - Garantia Real	-	-
III - Quirografário	60	7.467.361,00
IV - ME/EPP	71	425.179,00
Total	217	7.909.775,00

Os 10 (dez) principais credores representam 92% do passivo:

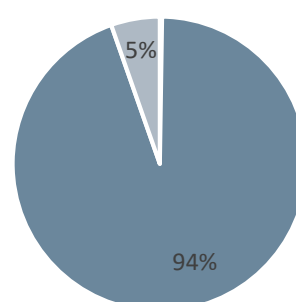
Credor	Classe	Valor (R\$)
BANCO DO BRASIL	III - Quirografário	4.501.548,00
BANCO SANTANDER (BRASIL) S.A.	III - Quirografário	1.117.000,00
BANCO ITAÚ S/A.	III - Quirografário	1.024.183,00
BANCO BRADESCO S.A.	III - Quirografária	174.433,00
CRISTAL AMBIENTAL INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	IV - ME/EPP	112.332,00
PELICAN TEXTIL LTDA.	III - Quirografária	95.121,00
MACCAFERRI DO BRASIL	III - Quirografária	69.303,00
ROLOS DE PINTURA FENIX INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	IV - ME/EPP	67.257,00
MAX METALURGICA LTDA	III - Quirografária	55.701,00
SALUTE IND. DE PAPELAO ONDULADO LTDA	III - Quirografária	42.946,00
Total		7.259.824,00

Passivo por número de Credores



■ I - Trabalhista ■ II - Garantia Real
■ III - Quirografário ■ IV - ME/EPP

Passivo Crédito (R\$)



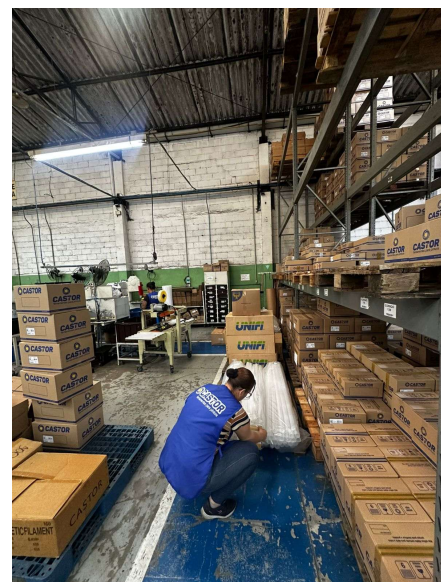
■ I - Trabalhista ■ II - Garantia Real
■ III - Quirografário ■ IV - ME/EPP

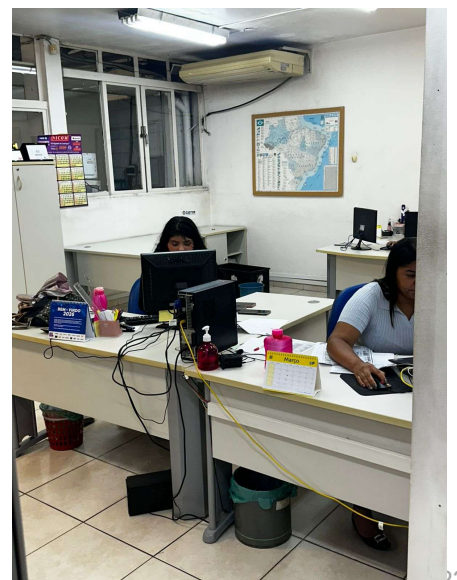
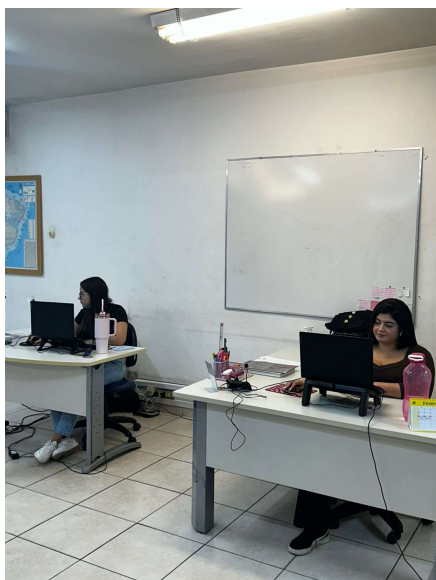
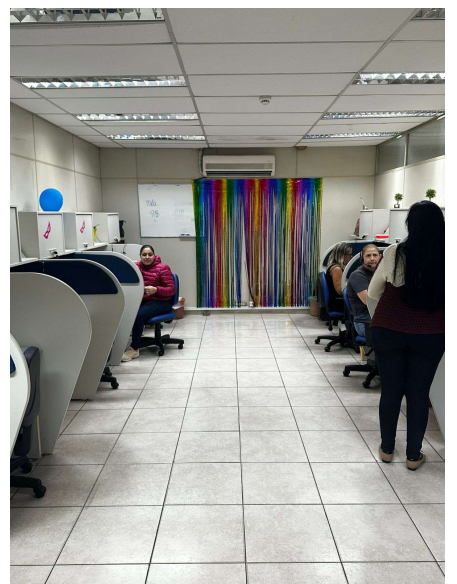
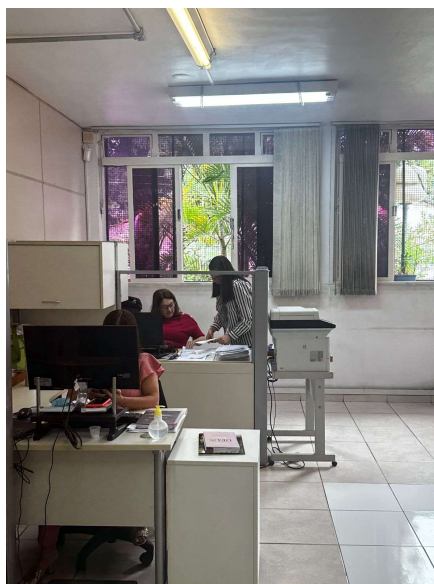
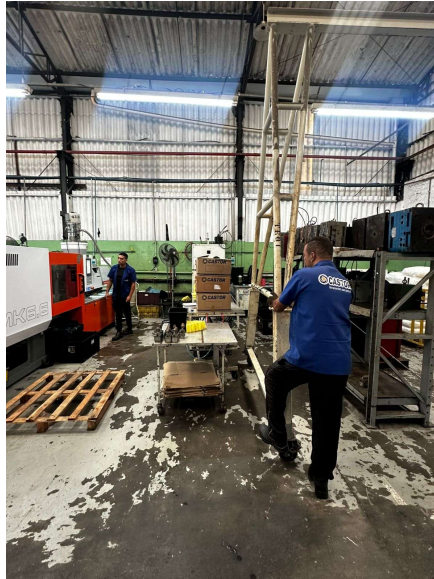
IX. Diligência *in loco*

Foi realizada nova diligência *in loco* pela Administradora Judicial em 26 de fevereiro de 2026 na sede da Recuperanda, localizada na Rua Álvares Cabral, nº 1049, Serraria, Diadema/SP.

Na ocasião, a representante da AJ Moroni foi recepcionada pela Diretora Financeira, Sra. Malu e pelos assessores financeiros da Nauheimer.

Abaixo, os registros:





VIII. Fotos do Galpão localizado em MG





AJ Moroni Consultoria Empresarial
Av. Brigadeiro Faria Lima, 2121 cj. 71 – Jd Paulistano
São Paulo/SP – CEP: 01452-907
Tel +55 11 91629-6899
www.ajmoroni.com.br